

**Rapport inzake de jaarrekening 2017 van
Stichting Technolab Leiden
te Leiden**

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Exploitatiesaldo	3
3	Financiële positie	4

JAARVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2017	6
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2017	11
2	Staat van baten en lasten over 2017	12
3	Kasstroomoverzicht 2017	13
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de balans per 31 december 2017	17
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017	20

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25
---	---	----

BIJLAGEN

1	Toelichting opbrengsten en kosten projecten	27
---	---	----

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Technolab Leiden
Zweilandlaan 4
2334 CS Leiden

Bodegraven, 6 maart 2018

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2017 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van Stichting Technolab Leiden gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 25 van dit rapport.

2 EXPLOITATIESALDO

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2017 bedraagt € 24.038 tegenover negatief € 10.033 over 2016. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016	Vershil 2017
	€	€	€	€
Baten				
Omzet workshops en projecten	584.820	625.000	467.521	117.299
Som van de geworven baten	584.820	625.000	467.521	117.299
Overige baten	18.000	15.000	15.000	3.000
Bruto-omzetresultaat	602.820	640.000	482.521	120.299
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen	578.782	623.600	492.554	86.228
Saldo	24.038	16.400	-10.033	34.071

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	2017		2016	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal		98.057		74.019
		<u> </u>		<u> </u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	243.470		73.370	
Liquide middelen	<u>189.350</u>		<u>133.445</u>	
		432.820		206.815
Af: kortlopende schulden		<u>-334.763</u>		<u>-132.796</u>
Werkkapitaal		<u>98.057</u>		<u>74.019</u>

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Kreston SynCount Audit B.V.

drs. S. Koeleman RA

JAARVERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2017

Algemeen

Stichting Technolab Leiden is een leerbedrijf dat zich richt op talenontwikkeling & techniek, voor jongeren door jongeren.

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

- Dirk van Delft, voorzitter
- Annick Dezitter, secretaris
- Willeke Ong, penningmeester
- Paul Kuijt, bestuurslid
- Dirk Ligtenberg, bestuurslid

Inleiding Jaaroverzicht 2017

Ondernemendheid, eigenaarschap en co-creatie, dat waren de trefwoorden voor Technolab in 2017.

Technolab werkt

Werken bij leerwerkbedrijf Technolab geeft energie. Elke (werk)dag zijn er blije gezichten te zien van kinderen die ontdekken hoe iets in elkaar steekt, ervaren stagiairs wat ze allemaal in hun mars hebben en ontwikkelen (jonge) freelancers zich tot professionals en geven samen met vrijwilligers uit o.a. het bedrijfsleven vorm aan techniekonderwijs in de Leidse regio.

Van en met elkaar leren

'Opzet van de workshops zit supergoed in elkaar' schreef de leerkracht van de Weerklank in het TipTopBoek. En het Joppensz noteerde 'De begeleiding van de studenten is goed. Ze luisteren echt naar de leerlingen. Jullie laten leerlingen veel initiatief nemen. Leuk!' En dit is het commentaar van Saskia Bakker, leerkracht van groep 4A van OBS de Morskring 'De sfeer is pure gezelligheid. Het is heel mooi dat in alle groepjes de leerlingen echt het verhaal mogen bedenken. Dus in het jongensgroepje aan tafel 6 wordt het een actiefilm, maar dat is ook echt hun ding'.

Jaar in cijfers

In 2017 deden 22.534 leerlingen mee aan een van de workshops van Technolab. Er werden in totaal 103 stagiairs opgeleid en 17 vrijwilligers verrijkten het team dit jaar. 84% van de leerlingen van Leidse basisscholen komt 1 of meer keer per jaar bij Technolab en datzelfde geldt voor 53% van het speciaal onderwijs, een gegeven waar we heel blij mee zijn.

Technolab is alleen mogelijk dankzij de inzet van veel onbetaalde stagiairs en vrijwilligers. Het totaal aantal uren dat door hen is gerealiseerd en geregistreerd voor het geven van workshops bedraagt in 2017: 25.930 uur. Uitbetaald in minimumloon vertegenwoordigd dit in totaal een bedrag van circa € 130.000.

Stage

'De stage bij Technolab was in 1 woord geweldig' deelde oud-stagiair Bryan van den Berg op zijn facebookpost over zijn hoogtepunten in 2017. Op 23 mei stond Technolab in de finale van de Verkiezing tot Uitblinker van het Jaar 2017 door het nieuwe MBO Rijnland. Marco van Dijk, onze eerste MBO-stagiair op het gebied van Eco en Wildlife van het Helicon Geldermalsen was zijn hele stageperiode op tijd, een inspirerend voorbeeld omdat hij elke dag op en neer reisde vanuit Hank, Brabant. Sowieso opvallend dit jaar is dat er veel jongens kozen om stage te lopen op Technolab, o.a. van de opleiding applicatie en mediaontwikkeling. Andere nieuwe opleidingen waren biologie en commerciële economie met de minor duurzaam ondernemen.

Voorbeelden van programma's die ondernemendheid en duurzaamheid stimuleren:

Duurzame Daken

Ondernemendheid en duurzaamheid stimuleren bij leerlingen deed Technolab o.a. in het programma Duurzame Daken. Leerlingen uit 3HAVO deden onderzoek naar het energieverbruik op hun school en gaven de directie van het Davinci College aan de Kagerstraat het advies zonnepanelen op het dak van de school te plaatsen. En zo geschiedde met de hulp van de leerlingen zelf: zij gingen het dak op om bij de installatie van 'hun' zonnepanelen te zijn.

Willie Wortel Wedstrijd

Ook de Willie Wortel Wedstrijd is een mooi voorbeeld van het stimuleren van ondernemendheid, eigenaarschap en co-creatie. In 2017 verzonnen 1001 leerlingen uit de eerste twee klassen van het voortgezet onderwijs een oplossing voor een probleem waar zij zich druk over maakten. De 10 finale-groepjes ontwikkelden samen met het bedrijfsleven prototypes van deze ideeën. In 2017 vierde Technolab het 10-jarig jubileum van deze Uitvinderswedstrijd met een mediacampagne (2 weken lang stonden de finalisten met hun idee overal in de stad op grote posterborden) en met een bijzondere eindpresentatie voor 300 genodigden in de Hooglandse Kerk. Extra bijzonder is dat directeur Ben Schippers op deze avond de Gouden Speld opgespeld kreeg door wethouder Paul Dirkse.

Co-creatie

Co-creatie is het sleutelwoord voor de samenwerking van Technolab met haar bedrijfspartners: Airbus, Hoogheemraadschap Rijnland, Janssen en DuPont. Workshops over Satelliet Bouwen, Water, Biotech en Microbiologie zijn hier het resultaat van. Ook bijzonder is de steun die het Ondernemersfonds Leiden biedt om Technolab te helpen de relatie met het bedrijfsleven te verstevigen.

En co-creatie is ook de sleutel voor de relatie van Technolab met het onderwijs. Een goed idee wordt snel getest in een pilot in het onderwijs en met de feedback van leerlingen, leerkrachten en docenten groeit zo'n idee uit tot een volwaardig programma. Een aantal leerkrachten en docenten werkt 1 a 2 dagen in de week bij Technolab en geeft zo gestalte aan hybride banen in het onderwijs. Een andere vorm van samenwerking met het onderwijs zijn de Maaklessen die Technolab aan het VMBO DaVinci Lammenschans geeft.

Het plezier in het Maken deelt Technolab steeds vaker met jong en oud, o.a. tijdens de Open Dag, het nieuwe kinderfestival 'Tech it Out', het Weekend van de Wetenschap en het Maakfeest. 'Materialen zijn echt heel goed: spreekt enorm aan, zoals de laser'.

Co-creatie is ook het sleutelwoord voor de ontwikkeling van nieuwe programma's in 2017: Ontdek je sterke kant met Rembrandt i.s.m. Museum De Lakenhal en BplusC, Reken op risico's i.s.m. Rijksmuseum Boerhaave, Hoogheemraadschap Rijnland, Technasium en Woutertje Pieterse, ToekomstTaal i.s.m. BplusC, Et-ik-het i.s.m. Go4it, Levend Lab met de onderzoeksgroep van Martina Vijver en het bouwen van DaVinci bruggen in Cronestuin met Naar Buiten! Als klap op de vuurpijl ontving het Verwonderpaspoort, het samenwerkingsverband op het gebied van natuur en techniek, op 10 november de Museumeducatieprijs.

Vooruitblik 2018

Ook in 2018 staat er weer veel moois op de rol. Een nieuwe uitdaging die we aangaan is het werken vanuit twee verschillende locaties. Met onze partner sinds 2011, Rijksmuseum Boerhaave, gaan we aan het werk in een volledig vernieuwd museum over wetenschap. En op onze andere locatie aan de Zweilandlaan gaan we gestalte geven aan Maakplaats071. Ook nieuw is Dromen en Doen. Paul Dirkse schreef in reactie op een van de challenges die HAVO 4 leerlingen aangaan onder begeleiding van HBO-studenten: 'Goh wat een topconcept dit, lijkt me fantastisch als dit lukt'. Daar gaan we voor! Meedoen? Word fan! Dan gaan we samen aan de slag.

JAARREKENING 2017

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017

31 december 2017		31 december 2016	
€	€	€	€

VLOTTENDE ACTIVA

(1)

TOTAAL ACTIVA	432.820	206.815
---------------	---------	---------

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSSEN (3)				
Continuïteitsreserve		98.057		74.019
KORTLOPENDE SCHULDEN (4)				
Crediteuren	315		551	
Belastingen en premies sociale				
verzekeringen	1.889		2.605	
Overige schulden	325.815		122.201	
Overlopende passiva	6.744		7.439	
		334.763		132.796
TOTAAL PASSIVA		432.820		206.815

STICHTING TECHNOLAB LEIDEN TE LEIDEN

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

		Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
		€	€	€
Baten				
Omzet workshops en projecten	(5)	584.820	625.000	467.521
Som van de geworven baten		584.820	625.000	467.521
Overige baten	(6)	18.000	15.000	15.000
Som der baten		602.820	640.000	482.521
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen	(7)	578.782	623.600	492.554
Overschot		24.038	16.400	-10.033
Bestemming van het overschot				
Continuïteitsreserve		24.038	-	-10.033
		24.038	-	-10.033

3 KASSTROOMOVERZICHT 2017

	2017		2016	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Overschot	24.038		-10.033	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-170.100		119.835	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	201.967		-181.431	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		55.905		-71.629
Kasstroom uit operationele activiteiten		55.905		-71.629
Mutatie geldmiddelen boekjaar		55.905		-71.629

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres

Stichting Technolab Leiden is gevestigd te Leiden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen) Kleine Organisaties-zonder-winststreven (C1).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Omzet workshops en projecten

Onder omzet workshops en projecten wordt verstaan de in het verslagjaar verzorgde workshops en projecten onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en de andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstellingen. De doelstellingen worden gerealiseerd door workshops en projecten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

STICHTING TECHNOLAB LEIDEN TE LEIDEN

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

	2017	2016
	€	€
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren	117.968	52.671

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	11.402	1.471
----------------	--------	-------

Overige vorderingen en overlopende activa

Te ontvangen subsidie Single Park	10.500	-
Rente	-	138
Te ontvangen subsidie Fonds 1818	-	16.000
Vooruitbetaalde kosten Willie Wortel Wedstrijd	-	2.990
Diversen	100	100
Te ontvangen subsidie Reken op Risico's	12.000	-
Te ontvangen subsidie Maakplaats071	76.000	-
Museum Boerhaave inzake tijdelijke huisvesting	3.000	-
Te ontvangen subsidie Talent & Toekomst	5.000	-
Te ontvangen subsidie Rembrandt	7.500	-
	114.100	19.228

2. Liquide middelen

Triodos Internet Zaken Rekening 39.04.62.853	19.350	13.445
Triodos Internet Rendement Rekening 220.51.92.507	170.000	120.000
	189.350	133.445

PASSIVA

3. RESERVES EN FONDSSEN

	2017	2016
	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	74.019	84.052
Resultaatbestemming	24.038	-10.033
Stand per 31 december	98.057	74.019

Om de continuïteit van de stichting te borgen, heeft het bestuur zich ten doel gesteld de continuïteitsreserve de komende jaren te laten groeien tot € 200.000.

4. KORTLOPENDE SCHULDEN

<i>Crediteuren</i>		
Crediteuren	315	551
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	1.889	2.605

	2017	2016
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Hortus voor Workshops	5.075	-
Project Leren over Leven, te besteden bijdragen	-	53.850
Overige projecten en workshops, te besteden bijdragen	-	38.351
Fonds 1818, te besteden subsidies	70.000	30.000
Vriendschap basisscholen, te besteden bijdragen	54.672	-
Vriendschap basisscholen	6.000	-
Duurzaam mobiel	34.068	-
Reken op Risco's	56.000	-
Toekomsttaal	12.000	-
Maakplaats071	17.500	-
Willie Wortel Wedstrijd	15.000	-
Maakplaats 071 (Leonardo College)	2.500	-
Leren over leven	7.500	-
Talent & Toekomst	23.000	-
Rembrandt	7.500	-
Dromen & Doen	15.000	-
Vakantiegeld	1.680	2.882
Accountantskosten	5.000	4.500
Rente- en bankkosten	64	57
	<u>332.559</u>	<u>129.640</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Overige niet verwerkte verplichtingen

Huurverplichting

Er is een huurovereenkomst voor onroerende zaken aangegaan. De huurverplichting voor 2018 bedraagt € 10.000.

STICHTING TECHNOLAB LEIDEN TE LEIDEN

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
5. Omzet workshops en projecten			
Workshops	139.724	121.000	107.839
Projecten Natuurlab	114.422	75.000	96.012
Projecten Maaklab	200.967	142.500	112.833
Projecten Talentenlab	62.318	54.000	-
Diverse projecten	67.389	232.500	150.837
	<u>584.820</u>	<u>625.000</u>	<u>467.521</u>
6. Overige baten			
Bijdrage Museum Boerhaave	<u>18.000</u>	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
7. Besteed aan de doelstellingen			
Kosten workshops en projecten			
Workshops	141.546	121.000	105.174
Projecten Natuurlab	128.098	75.000	81.332
Projecten Maaklab	205.692	142.500	113.783
Projecten Talentenlab	66.308	54.000	-
Overige projecten	37.138	231.100	192.265
	<u>578.782</u>	<u>623.600</u>	<u>492.554</u>

De investeringen waarvoor een subsidie is ontvangen, worden in het jaar van aanschaf ten laste van de exploitatie gebracht.

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
<u>Lonen en salarissen en sociale lasten</u>			
Bruto lonen	93.104	-	36.026
Mutatie vakantiedagenverplichting	-1.202	-	2.882
Werknemersverzekeringen	16.671	-	6.578
	108.573	-	45.486
Besteed aan doelstellingen	-108.573	-	-45.486
	-	-	-
<u>Overige personeelslasten</u>			
Studiekosten	-	-	3.212
Besteed aan doelstellingen	-	-	-3.212
	-	-	-

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Er wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders, aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2017 2,1 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltime basis 2016 0,9).

8. Overige bedrijfslasten

Huisvestingslasten	31.959	36.600	32.719
Kantoorlasten	2.979	-	413
Kosten vervoermiddelen	19	-	33
Verkooplasten	2.886	5.000	1.661
Algemene lasten	8.654	7.000	8.751
Besteed aan doelstellingen	-46.497	-48.600	-43.577
	-	-	-

Huisvestingslasten

Huur onroerende zaak	31.763	36.600	14.128
Overige huisvestingslasten	196	-	18.591
	31.959	36.600	32.719

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
<i><u>Kantoorlasten</u></i>			
Automatiseringslasten	2.755	-	160
Telecommunicatie	224	-	253
	<u>2.979</u>	<u>-</u>	<u>413</u>
<i><u>Kosten vervoermiddelen</u></i>			
Overige autolasten	<u>19</u>	<u>-</u>	<u>33</u>
<i><u>Verkooplasten</u></i>			
Reklame- en advertentielasten	-	-	125
Reis- en verblijflasten	2.886	5.000	1.536
	<u>2.886</u>	<u>5.000</u>	<u>1.661</u>
<i><u>Algemene lasten</u></i>			
Accountantslasten	5.449	5.000	4.761
Administratielasten	1.511	-	2.105
Advieslasten	-	-	1.522
Verzekeringen	1.694	2.000	363
	<u>8.654</u>	<u>7.000</u>	<u>8.751</u>
<i><u>Besteed aan doelstellingen</u></i>			
Toerekening overige bedrijfslasten aan workshops en projecten	<u>-46.497</u>	<u>-48.600</u>	<u>-43.577</u>

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
<i><u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u></i>			
Rente spaarrekening	-	-	138
Toerekening rentebaten aan workshops en projecten	-	-	-138
	-	-	-
<i><u>Rentelasten en soortgelijke lasten</u></i>			
Rente en kosten bank	-278	-	-227
Toerekening rentelasten aan workshops en projecten	278	-	227
	-	-	-

Ondertekening bestuur voor akkoord

Leiden, 6 maart 2018

B.P.A. Schippers, directeur

D. van Delft, voorzitter

OVERIGE GEGEVENS

1 TOELICHTING OPBRENGSTEN EN KOSTEN PROJECTEN

STICHTING TECHNOLAB LEIDEN te LEIDEN**Toelichting opbrengsten en kosten projecten 2017**

	Opbrengsten	Kosten
Projecten Natuurlab:		
Reken op Risico's	14.000	14.014
Duurzaam Mobiel tot sept 2017	74.710	84.693
Duurzaam Mobiel sept 2017-juni 2018	25.712	29.392
Totaal	<u>114.422</u>	<u>128.099</u>
Projecten Maaklab:		
Willie Wortel Wedstrijd 2017	60.000	60.560
Leidse Maakbus, Ontwerpen & Maken	24.467	25.297
Praten met Apparaten 5.0	62.500	63.664
ToekomstTaal	18.000	19.225
Maakplaats071	31.000	31.592
Willie Wortel Wedstrijd 2018	5.000	5.354
Totaal	<u>200.967</u>	<u>205.692</u>
Projecten Talentlab:		
Leren over Leven 2017	27.250	30.514
Talent & Toekomst 2017	23.068	22.933
Ontdek je sterke kant met Rembrandt	12.000	12.861
Totaal	<u>62.318</u>	<u>66.308</u>